

医生吐槽“儿科基本废了”背后的思考

一、事件概述

儿科“告急” 医院欠薪

9月24日，重庆某医院放射科主任在网上发文，讲述了他们医院儿科面临的现状，他指出：“我们医院儿科基本废了，上个月全科总绩效竟然只有几千元，这让全科十多号人怎么分？还好，领导同意科主任找财务科预支了部分工资，好让大家维持生计，现在儿科主任整天发愁大家的饭碗问题。”对此，湖北黄冈某医院副主任表示：“我们医院的儿科直接没有了。”河北某妇幼保健院的儿科医生也表示：“我们县里的妇幼保健院被市妇幼保健院代管了，成立了一个新的集团，这两个月儿科绩效也是惨淡。”

此外，各地医院停止产科服务的同时，也有部分医院被爆出欠薪。10月11日，河南省新乡市数十名医护人员聚集在新乡第四人民医院门口，要求医院解决长期拖欠工资的问题。新乡市卫生健康委员会的工作人员表示，已经得知此事，正在积极处理中。据了解，新乡第四人民医院是一家国家“二级甲等”综合性公立医院。

二、现象剖析

重庆某医院放射科主任的吐槽以及河南医护被拖欠工资事件，都揭示出当下医疗体系存在的严重问题。

生育降、产科关停与儿科“基本废了”

在今年2月，上海市第一妇婴保健院的教授段涛在网上发了篇“救救产科”的文章掀起热议。据不完全统计，2023年至今，江西赣州、浙江宁波、广东惠州、福建莆田、山东青岛、河南郑州、安徽蚌埠、广西来宾等地均有综合医院停止产科相关业务。如在2024年，江西赣州市第五人民医院停止产科服务、浙江江山市中医院不再开展产科（平产、剖宫产）业务、广东惠州惠康医院停止产科住院分娩服务、山东青岛市黄岛区第二中医医院暂停产科住院分娩服务等。

产科关停之后，会直接波及儿科。儿科出现“基本废了”这种情况，背后有诸多因素。一方面，出生率降低使得产科的“客源”大幅缩水。新生儿数量减少，从孕期检查、分娩到产后护理等一系列相关业务量都随之下降。这直接导致了部分医院产科业务收入锐减，难以维持运营成本。随着新生儿减少，未来儿童患者的总体基数变小。而且，如今家庭对孩子健康愈发重视，很多疾病通过预防手段得以控制，使得儿科患者就诊量也不如以往。比如一些常见的儿童传染病，由于疫苗接种普及等因素，发病率下降。另一方面，医院前期为产科和儿科投入了大量资源，如产房建设、儿科病房设施配备、专业医疗设备购置等。出生率降低后，这些资源出现闲置。但设备的维护成本、场地的租赁费用等依旧存在，给医院带来了沉重的经济负担。例如，一些先进的儿科检测

设备，采购价格高昂且有使用年限，在患者量不足的情况下，设备的成本分摊到每个就诊病例上就变得很高。

儿科困局的连锁反应

在科室衰落、收入减少的情况下，医院面临经营管理的难题。一方面要考虑如何优化资源配置，减少不必要的开支。比如，一些医院不得不减少产科医护人员的排班，甚至进行裁员，但这又可能引发人员流失和医疗服务质量下降的风险。另一方面，医院还要寻求新的业务增长点来弥补产科和儿科收入的缺失。

在患者总量减少的情况下，各医院之间竞争更加激烈。大型综合医院凭借其综合实力和品牌优势，吸引了更多的患者，而一些基层医院和专科特色不突出的医院则面临生存危机。部分医院为了吸引产妇和儿童患者，投入大量资金进行广告宣传和营销活动，但效果往往不尽如人意。

儿科和产科业务量减少，医生的收入和职业发展机会也受到影响。一些有经验的医生可能会选择跳槽到其他发展更好的科室或医院。年轻医生在看到这两个科室的困境后，也会对选择从事相关专业产生顾虑。这导致人才队伍逐渐萎缩，科室发展更是雪上加霜。

欠薪风暴下医院的危机暗涌

河南医护被长期拖欠工资这一情况，反映出医院面临诸多危机。一方面，资金危机首当其冲。医院运营成本高昂，

包括设备采购、药品耗材、人力成本等。若收入渠道变窄，如医保支付延迟或额度受限、患者数量减少等，资金周转就会出现困难，进而导致欠薪。这不仅影响员工积极性和稳定性，还可能使优秀人才流失。另一方面，声誉危机也随之而来。欠薪事件一旦传播，患者对医院的信任度会降低，选择就医时会更加谨慎。医院的社会形象受损，在竞争激烈的医疗市场中处于劣势，后续吸引患者、开展业务合作等都会受到阻碍，形成恶性循环，给医院的长期发展带来巨大挑战。

三、解决措施

破局之路：探寻医院新方向

第一，优化成本控制，加强精细化管理，合理规划设备采购，避免盲目跟风购买高价设备。规范药品采购流程，降低采购成本。同时，优化医院内部流程，提高运营效率，减少不必要的开支。

第二，拓展收入渠道，在政策允许范围内，开展特色医疗服务项目。加强与商业保险机构合作，探索多元化支付方式。提高医疗服务质量，吸引更多患者就医，增加业务收入。

第三，医院可以尝试转型，开展与生育相关的特色服务。比如产科可以向产后康复、美容、母婴护理培训等领域拓展；儿科可以加强儿童保健、心理健康咨询等服务。通过多元化的服务项目，吸引更多的非患者人群，增加收入来源。

第四，政府应出台相关政策，对开展产科和儿科业务的

医院给予一定的补贴和扶持。例如，对生育相关科室的设备购置给予资金补助、对医护人员进行专项培训补贴等。同时，加强对生育健康知识的宣传，提高公众对生育和儿童健康的重视程度。